

MODUL 6 „INTERNES RECHNUNGSWESEN“

1. GRUNDLAGEN DES INTERNEN RECHNUNGSWESENS

- 1.1. Begriffe, Aufgaben und Abgrenzungen zum externen Rechnungswesen
- 1.2. Internes Rechnungswesen als zentrale Grundlage für Entscheidungen
- 1.3. Kostenrechnung im Rahmen des neuen kommunalen Haushaltsrechts

2. TEILBEREICHE DER KOSTENRECHNUNG

- 2.1. Kostenartenrechnung
- 2.2. Kostenstellenrechnung
- 2.3. Kostenträger- (-ergebnis-)rechnung
- 2.4. Betriebsabrechnungsbogen (BAB)

3. VERWALTUNGSINTERNE LEISTUNGSVERRECHNUNG

- 3.1. Sinn und Notwendigkeit
- 3.2. Abgrenzung Einzel- und Gemeinkosten (Steuerungs- und Serviceleistung)
- 3.3. Interne Preisbildung
- 3.4. Diskussion Kosten-Nutzen Effekt

4. CONTROLLING – GRUNDLAGEN UND ZIELE

- 4.1. Ziele & Nutzen
- 4.2. Differenzierung
- 4.3. Organisation

5. CONTROLLING – REGELKREIS UND TEILSYSTEME

- 5.1. Regelkreis von Planung und Steuerung
 - 5.1.1. Leistungsmaßstäbe festsetzen
 - 5.1.2. Plan – Ist Vergleiche
 - 5.1.3. Abweichungsanalyse & Gegensteuerung
- 5.2. Teilsysteme eines leistungsfähigen Controllings
 - 5.2.1. Produktdefinitionssystem
 - 5.2.2. Planungssystem
 - 5.2.3. Steuerungssystem
 - 5.2.4. Informationsversorgungssystem

6. BERICHTSWESEN UND INFORMATIONSSYSTEM

- 6.1. Management Accounting
- 6.2. Aufbau eines Informationssystems
- 6.3. Kennzahlen und Kennzahlensysteme

7. EINFÜHRUNGSSTRATEGIE & ERFOLGSFAKTOREN

- 7.1. Vorgehen bei der Einführung
- 7.2. Kritische Erfolgsfaktoren der Einführung